

Norsk Rikstoto ønsker å holde våre oppdragsgivere, formålmottagere og omverden for øvrig orientert om virksomheten i Stiftelsen. Vi lever i en verden hvor endringene er større og forekommer raskere enn noen gang tidligere. Det er derfor vårt håp om at denne informasjonen er med på bl.a. å skape forståelse og oppslutning om de valg vi tar i Norsk Rikstoto for å sikre en optimalisering og langsiktig finansiering av hestesporten, hesteholdet og hesteavl i Norge.

Norsk Rikstoto fikk fornyet konsesjon gjeldende fra 1/1-17 til 31/12-21. Konsesjonen har tatt opp i seg vesentlige føringer for norsk spillpolitikk som registrert spill, spilleansvarlighet, arbeid mot resultatmanipulasjon og hvitvasking. Alt spill (utenom spill på bane) skal fra 2018 være registrert. Norsk Rikstoto skal formidle totalisatorspill i betryggende former under offentlig kontroll, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av spill, samt gjennom rasjonell drift legge til rette for at mest mulig av inntektene fra spillet kan gå til å fremme norsk hestesport, hestehold og hesteavl.

KORT SAMMENDRAG AV KVARTALET

- ✓ Et av årets høydepunkt – «Klasseløpshelgen» ble arrangert med over 6000 tilskuere. Klasseløpshelgen er et tre dagers arrangement på Bjerkebanen med store opplevelser med sport og spenning i fokus. I år ble det også arrangert et kjendisløp med Hest360 hvor «Treningsfrue» med god hjelp av kusk Amanda Robertsen gikk av med seieren.
- ✓ Omsetning sammenlignet med forrige kvartal gikk ned med kr 14 mill., fra kr 881 mill. til kr 867 mill. Omsetningen hittil i år er kr 2 560 mill.
- ✓ Hestesporten har fått overført midler i henhold til prognose. Totalt per september kr 399 mill, for kvartalet kr 136 mill.
- ✓ Veterinærhøyskolen ble stengt pga salmonella, men Rikstotoklinikken Bjerke holder åpent som det eneste døgnåpne dyrehospitalet med kirurgisk kompetanse.



UTVIKLING I OMSETNING

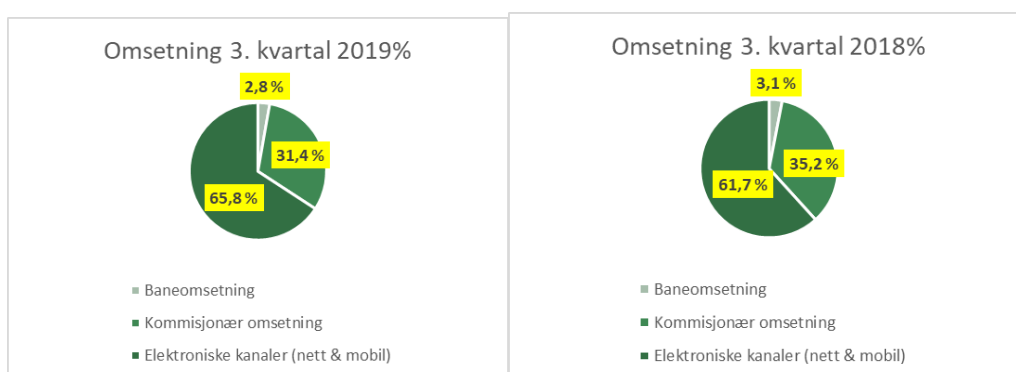
Kanalmiksen akkumulert reflekterer trenden det siste året hvor bane- og kommisjonærleddet påvirkes sterkest av konsesjonskravene. Baneomsetning utgjør pr september 2,8% av total omsetning og kommisjonær utgjør 31,4% av total omsetningen mot hhv 3,1% og 35,2% pr september i fjor.

Nedgang i omsetning sammenlignet med fjoråret kan knyttes til et svakere spillmarked samt færre løpsdager og løp. I tillegg ser vi noe effekter av mindre bruk av kampanjer og betalt kommunikasjon.

Mindre bruk av markedsføring er tiltak som har blitt satt i verks for å spare kostnader. Sist, men ikke minst har Norsk Rikstoto innført en rekke ansvarlighets tiltak som gir kundene et mer bevisst forhold til sin aktivitet og dette har også medført til en nedgang i spill på hest.

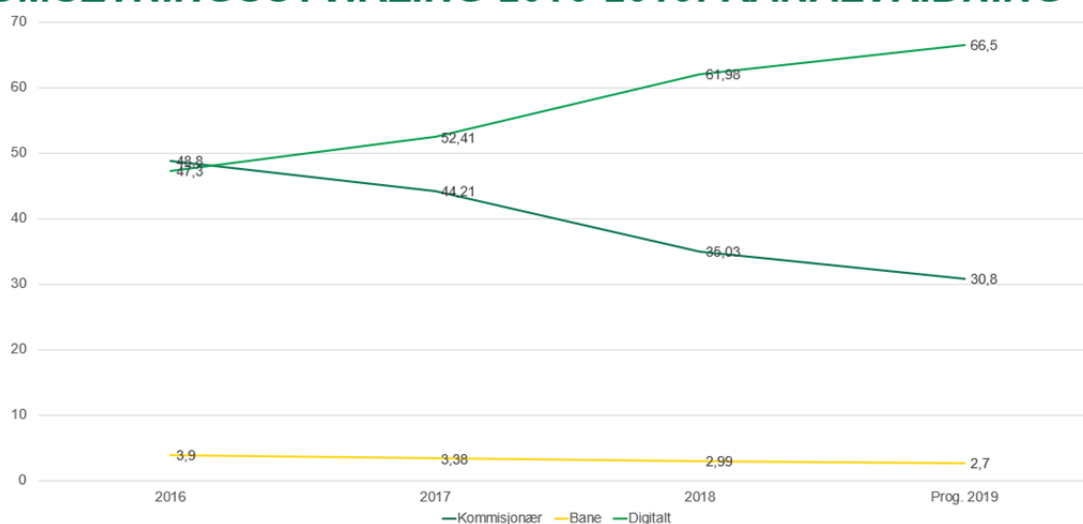
Tall i KNOK

Periode 201901 - 201909			
Omsetning	Resultat hittil i år	Faktisk Hittil i fjor	Endring
Baneomsetning	71 422	82 932	-11 510
Kommisjonær omsetning	803 770	953 956	-150 186
Elektroniske kanaler (nett & mobil)	1 684 674	1 673 096	11 578
Omsetning	2 559 866	2 709 984	-150 118



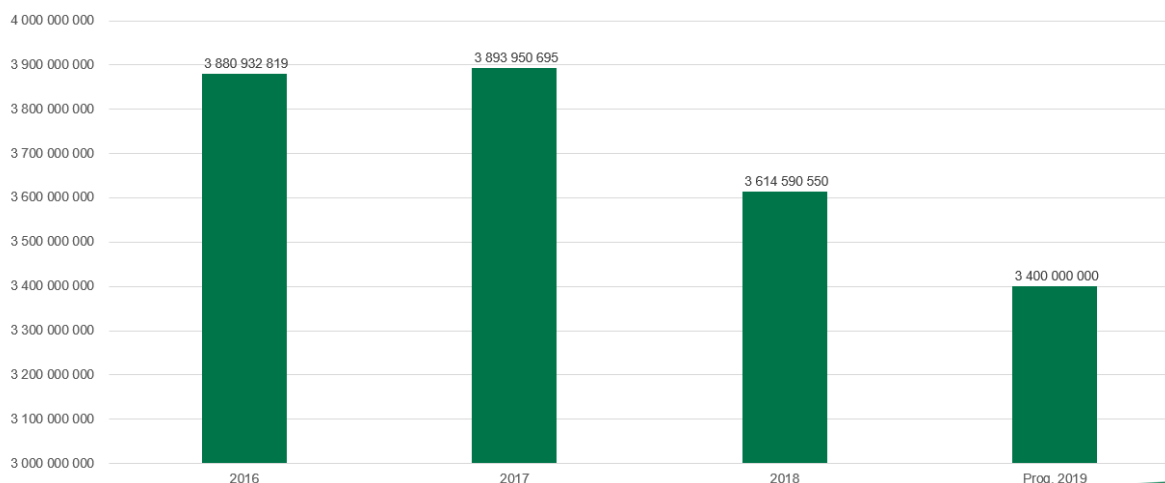
Trenden i kanalmiksen de siste årene vises også tydelig i bildet under hvor man ser at omsetningsutviklingen digitalt og i kommisjonærleddet har gått i to ulike retninger.

OMSETNINGSUTVIKLING 2016-2019: KANALVRIDNING



Videre illustrerer grafen under hvordan omsetningsutviklingen har vært siden 2017 da de nye konsesjonskravene ble innført. Konklusjonen så langt er at det ansvarlighetsrammeverket som så langt er implementert viser effekt.

OMSETNINGSUTVIKLING 2016-2019



STATUS HEST OG AKTIVE KUNDER

Pr september 2019 var det 6,5% færre hester til start sammenlignet med 2018. Det tilsvarer 1 935 stk. Antall starter pr hest har gått ned 0,3%. Antall starter pr løp går stadig nedover og vi er nede i et snitt på 9,8. Dette er en av de viktigste parameterne for å kunne lage gode spillprodukter som igjen gir økt omsetning. Premiene pr hest har derimot økt med 1,4%.

Status Hest 2019 (Pr. 01.okt.19)

Akkumulerte tall for de siste ti år. Starter gjort på norske baner.

Kategori	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Diff 2019-2018	Diff i %
Arrangerte dager	370	371	369	357	351	340	-11	-3,1 %
Antall starterklærte	34692	34003	31863	31476	29956	28021	-1935	-6,5 %
Antall totaløp	3063	3099	2903	2884	2845	2700	-145	-5,1 %
Starter pr. løp	10,65	10,36	10,4	10,33	9,94	9,83	-,11	-1,1 %
Starter pr. hest	6,26	6,34	6,32	6,42	6,62	6,6	-,02	-,3 %
Premie pr. hest	34003	34675	37859	39868	42690	43306	616	1,4 %

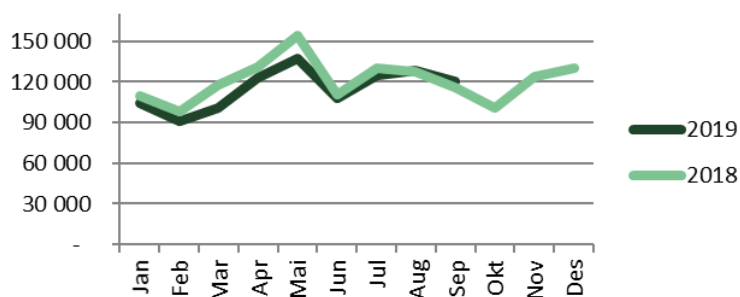
INTERNASJONALT SPILL

Vår vurdering er at markedet stadig ønsker flere «live» produkter. Dette betyr at dersom vi ikke tilbyr dette kan vi risikere å miste omsetning også på egne arrangement. Dette er hovedgrunnen til at vi

importerer spill fra utlandet som fyller våre tilgjengelige spillvinduer. Dette gir oss også mulighet til å eksportere norske løp til utlandet slik at utenlandske spillere kan spille til disse løpene.

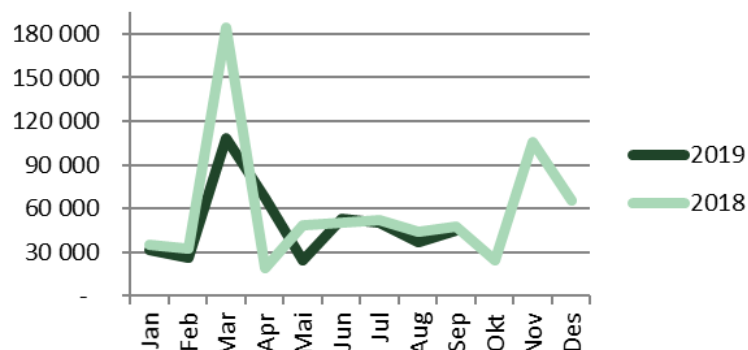
Totalt har vi importert løp fra utlandet til norske spillere for kr 1 037 mill. pr september Dette er noe lavere enn på samme tid i fjor hvor vi hadde importert løp for kr 1 094 mill. Sammenligner man imidlertid med andel av totalomsetningen, er gjennomsnittsandelen i 2019 noe høyere enn foråret, hhv. 40,5 % mot 40,3 % i september 2018.

Oversikt over utvikling import



Tilsvarende har vi eksportert løp til utenlandske spillere for kr 442 mill. pr september sammenlignet med kr 513 mill. pr september i 2018.

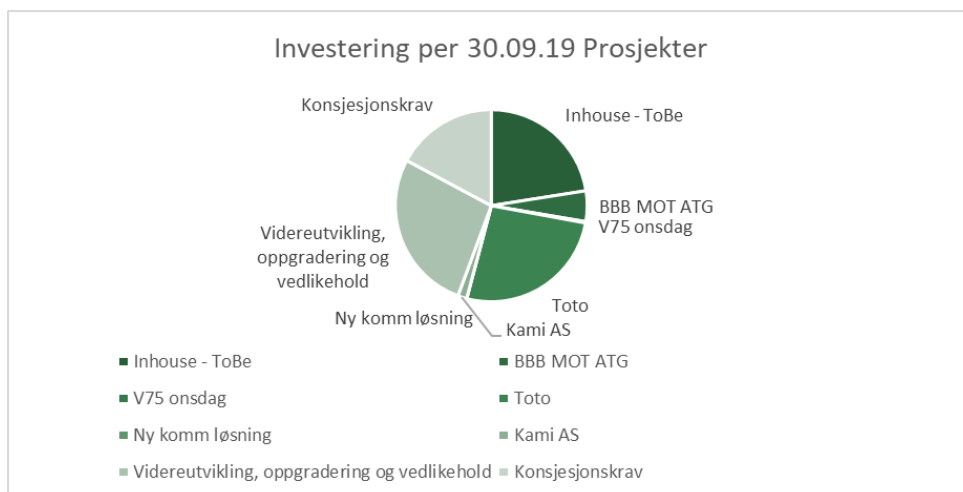
Oversikt over utvikling eksport



PROSJEKTER

Norsk Rikstoto jobber kontinuerlig med videreutvikling innen de forretningsområdene som vi til enhver tid prioriterer.

Totalkostnad på investeringer pr september var kr 20 millioner mot kr 27 millioner i 2018.



ToTo-prosjektet

Styret i Norsk Rikstoto besluttet i mai 2016 gjennomføring av ToTo-prosjektet. Bakgrunnen for prosjektet er behov for fornyelse og forbedret funksjonalitet i stiftelsens digitale salgskanaler. Våre digitale kanaler er tilrettelagt for én av våre to hovedmålgrupper; kunnskapsspilleren. Denne målgruppen er i stor grad tilfreds med dagens løsning, men vi har behov for fornyelse, nye og mer innholdsrike tjenester og en enhetlig brukeropplevelse på tvers av kanaler som også tilrettelegges for lykkespilleren. Vår forretningsidé om å «levere spennende og underholdende opplevelser for folk flest» innebærer at det må tilrettelegges for lykkespillere. Med en felles enhetlig teknisk plattform med tilpassede brukeropplevelser som øker kunde verdien «før-under-etter» er målsettingen å oppnå økt omsetning. Prosjektet er nå lansert og vi noterer tilbakemeldinger og justerer der det er nødvendig for å tilpasse plattformen best mulig til våre kunder. Den nye nettsiden www.beta.rikstoto.no ble gjort tilgjengelig tidlig i prosjektet og overtok for www.rikstoto.no i mars 2019. Den gamle siden er fremdeles tilgjengelig under www.old.rikstoto.no.

Inhouse – ToBe Outhouse

ToBe-prosjektet er Norsk Rikstotos initiativ for å sikre en stabil, sikker og fremtidsrettet grunnmur for tjenestene Norsk Rikstoto leverer til våre kunder og ansatte. Prosjektet har mandat fra styret i oppgave å modernisere IT-infrastrukturen og sikre riktige tjenester og kompetanse i IT-seksjonen. I starten av 2019 ble det besluttet å kjøpe infrastruktur som en tjeneste fra Basefarm. Flytteprosjektet startet i april og vil avsluttes i løpet av året.

Videreutvikling, oppgradering og vedlikehold

Norsk Rikstoto er en kompetansebedrift som er avhengig av gode og effektive IT løsninger som fungerer slik de skal. Derfor har vi satt av ressurser og tid til videreutvikling av funksjonalitet og tekniske forbedringer på alle våre systemer. Når det for eksempel skjer endringer i et system, innebærer det ofte følgekonskvenser for et annet system. Norsk Rikstoto må kontinuerlig drive med videreutvikling, oppgradering og vedlikehold for å kunne levere gode spillprodukter til kundene våre.

Konsesjonskrav prosjektet

Konsesjonskravprosjektet ble etablert i begynnelsen av 2017 som følge av ny konsesjon utstedt av Landbruks- og matdepartementet med virkning fra 1/1-17 hvor det kom ytterligere krav knyttet til bl.a. ansvarlig spill og innføring av tapsgrenser. Dette prosjektet vil gi en omlegging i registrering av spill og sikre at alt pengespill foregår i ansvarlige og kontrollerbare former. Dette er tiltak myndigheten innfører i arbeidet mot uønsket spillatferd og spillavhengighet. Prosjektet utvikles fortløpende og implementeres i 2017-2019. Infrastrukturen rundt registreringen av spillet er på plass. Det som gjenstår, er siste innspurt i arbeidet rundt spillgrenser og oppfølging av disse. Innen 1. januar 2020 skal Norsk Rikstoto ha etablert en totalgrense for spill og/eller tap. Vi jobber med å videreutvikle ansvarlighetsrammeverket med sikte på å forebygge, oppdage og reagere mot uheldig spilleadfærd.

Tidslinjen på konsesjonskravprosjektet – Norsk Rikstoto har implementert i et raskt tempo med dokumenterte resultater:



ANSVARLIGHET

Norsk Rikstoto tar uheldig spilleadfærd på alvor og er bevisste på vårt samfunnsansvar. Vi har et tett og godt samarbeid med Lotteritilsynet som er vår kontrollerende myndighet. Gjennom bidrag til Lotteritilsynet yter vi finansiell støtte til driften av Hjelpelinjen for spilleavhengige.

BIDRAG TIL HESTESPORTEN OG DENS BETYDNING

Norsk Rikstoto har nedfelt i konsesjonen at de skal «legge til rette for at mest mulig av inntektene fra spillet kan gå til å fremme norsk hestesport, hestehold og hesteavl». Pr september ble det overført kr 399 mill. til hestesporten som er noe lavere enn 2018 grunnet lavere omsetning. Disse overføringene går til blant annet Norsk Hestesenter, travbanene, Det Norske Travelskap og Norsk Jockeyklub, premier, transportstøtte, stevneveterinærer og Rikstotoklinikken Bjerke. Gjennom nevnte bidrag til hestesporten bidrar Norsk Rikstoto til viktige samfunnsformål:

- Ca 16 000 arbeidsplasser over hele landet
- Bidrag til avl av de norske hesterasene, blant annet de som er utrydningstruet (fjordhesten, dølahesten og lyngs-/nordlandshesten)
- Bidrag til utdanning
- Dyrevelferd
 - Døgnåpent dyrehospital
 - Doping – forskning
- Helse og relasjonsbygger mellom mennesker:
 - Terapi (ridning og relasjon)
 - Barn og ungdom
 - AKS/SFO ordning med ponnigalopp og – kjøring
 - «Hest på blå resept» - hestens rolle for mennesker i ulike krevende livssituasjoner.

Det som spesielt kjennetegner hestesporten, er at samspillet mellom mennesker og dyr står i fokus. Den kan utøves av begge kjønn, på like vilkår, i alle aldre og på alle ferdighetsnivå.

Norsk Hestesenter (NHS) skal fremme kvaliteten på hestehold og avl i Norge og er det øverste faglige senter for utdanning av hestepersonell og avl av hest i Norge. Hos NHS kan du ta alt fra fagskoleutdanning som ridelærer og travtrener, til en rekke hesterelaterte kurs.

UTVIKLING I RESULTAT (FAKTISK VS PROGNOSE)

Linjen «konesjonskostnader» inneholder kun statsavgiften på 3,7% av total omsetningen.

Vi overfører årlig 3,3% av våre nettospillinntekter til Norsk Hestesenter på Starum og pr september 2019 ligger overføringen noe bak fjoråret.

Premier til sentralforbundene ligger noe under fjoråret, men følger forventet utbetalingstakt. Banene har fått mindre da de har en overføringsmodell som er avhengig av omsetning og gevinstandel samt antall avviklede løp. Denne fordelingsmodellen er ihht avtale underlagt DNT, Norsk Trav AS og NJ og er under revisjon.

Tall i KNOK	Periode 201901 - 201909		
	Resultat hittil i år	Prognose hittil i år	Faktisk Hittil i fjor
Resultat før off.overføringer	494 113	494 567	513 186
Sum konsesjonskostnader	94 713	96 427	100 268
Resultat før overf.sporten	399 400	399 230	412 918
Norsk Hestesenter	20 369	20 578	21 265
Provisjon og bidrag til DS	118 882	119 961	126 544
Premiematrise ordinære løp + V75	163 301	162 053	165 082
Oppdretterpremier 12%	17 680	17 649	16 991
Transportstøtte	2 176	2 243	2 358
Tilskudd DNT	41 069	41 069	43 287
Tilskudd + premier NJ	19 123	19 121	20 184
Overføring til RKB	1 931	1 935	1 875
Stevnevet/doping/statens insp.	7 933	7 864	7 924
Bidrag til hestesporten	6 759	6 752	6 698
Sum overføringer til sporten	399 223	399 225	412 208
Resultat etter overføringer	177	5	710

Prognosen for året går mot et nøytralt resultat og vi ligger i rute i forhold til prognose. Resultatet er ikke langt unna fjoråret tross for lavere omsetning, Rikstoto har pr 3 kvartal spart 14,5 MNOK i forhold til fjoråret på driftskostnadene og brukt 8 MNOK mindre på prosjekter.

UTVIKLING I BALANSEN

Periode 201901 - 201909		
Balanse KNOK Tekst	Balanse hittil i år	Balanse hittil i for
Varige driftsmidler - inkl prosjekter	21 450	26 165
Kortsiktige fordringer	-45	-33
Investeringer i aksjer	5 894	5 894
Lån til DS og RKB	28 041	29 837
Sum anleggsmidler	55 340	61 863
Varer	4 376	4 711
Kortsiktige fordringer kunder	29 637	175 270
Ford komm avtaler	6 029	6 609
Avsetning for tap	-15 955	-16 330
Kommisjonærer	-56 152	-47 711
Bankinskudd, kontanter	162 643	88 722
Sum omløpsmidler	130 578	211 271
SUM EIENDELER	185 918	273 134
Grunnfond	1 000	1 000
Annen egenkapital	27 686	68 960
Avsetning til formålet	8 000	8 000
Årets resultat	165	783
Sum egenkapital og avsetning	36 851	78 743
Premiefond hestesport	16 665	24 374
Utjevningfond	1 000	1 000
Etableringslån	1 302	1 533
Lån	4 725	5 521
Leverandører	26 719	82 800
Kortsiktig gjeld - DS spill	3 264	1 979
Skyldig statsavgift	32 060	34 076
Skyldig mva	-3 254	-1 187
Skyldig offentlige trekk	28 521	10 856
Annen kortsiktig gjeld	38 065	33 439
Sum gjeld	149 067	194 391
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	185 918	273 134

Viktig å notere seg at omløpsmidler avhenger av hvilken ukedag kommisjonærtrekket utføres i forhold til månedsavslutningen. Stiftelsen har et grunnfond på kr 1 mill.

Total egenkapital ligger lavere pr september 2019 enn fjoråret pga utbetaling av krav til etterbetaling av merverdiavgift.

Utarbeidet av Siri Mørch Hesla, Øk. dir (konstituert)
Spørsmål rettes til Camilla Garmann, Adm. Dir (konstituert), Mobil 90 55 14 93