

Norsk Rikstoto ønsker å holde våre oppdragsgivere, formålmottagere og omverden for øvrig orientert om virksomheten i stiftelsen. Vi lever i en verden hvor endringene er større og forekommer raskere enn noen gang tidligere. Det er derfor vårt håp om at denne informasjonen er med på blant annet å skape forståelse og oppslutning om de valg vi tar i Norsk Rikstoto for å sikre en optimalisering, og langsiktig finansiering av hestesporten, hesteholdet og hesteavlen i Norge.

Norsk Rikstoto fikk fornyet konsesjon gjeldende fra 1/1-17 til 31/12-21. Konsesjonen har tatt opp i seg vesentlige føringer for norsk spillepolitikk; som registrert spill, spillebegrensninger, arbeid mot resultatmanipulasjon og hvitvasking. Alt spill (utenom spill på bane) skal nå være registrert.

## Omsetning

Vi minner om at det er nytt av året er også at vi slår sammen nett og mobil til en kanal: Elektroniske kanaler. Grensen mellom PC, nettbrett og mobil blir mer og mer utvasket, og vi velger å se dem under ett fremover. Dette inkluderer også mobilomsetning på banene.

Periode 201800 - 201809		
Resultat KNOK	Resultat hittil i år	Faktisk Hittil i fjor
Baneomsetning	82 932	103 673
Kommisjonær omsetning	953 956	1 321 648
Elektroniske kanaler (nett & mobil)	1 673 096	1 492 971
<b>Omsetning</b>	<b>2 709 984</b>	<b>2 918 292</b>

Vi har dessverre ikke helt hatt ønsket omsetning så langt i år. Med forbehold om at vi ikke har fått med oss alle faktorer, synes det som om antallet kunder er relativt konstant, men innsatsen per kunde er redusert. Vi prøver ulike mekanismer for å gjøre produktene attraktive, som for eksempel milliongaranti i V65-spillet på hverdager, og forbedrede kundeopplevelser i vår nå største distribusjonskanal, den elektroniske.

Akkumulert kanalmiks viser at bane- og kommisjonærleddet har opplevd de største endringene som følge av de nye konsesjonskravene. Baneomsetningen utgjør per september tre prosent av total omsetning, mens kommisjonæromsetningen utgjør 35 prosent av totalomsetningen, mot henholdsvis 3,6 og 45,3 prosent per oktober i fjor.

Inntjeningsmessig bedrer dette vår produkt/«distribusjonsnetto». Dette en styrke, (lavere distribusjonskostnader og god prosjektøkonomi for TOTO-prosjektet), og kompenserer for omsetningsbortfallet. Det er imidlertid vårt kommisjonærnett som er våre beste ambassadører, og som skiller oss fra de mange uregulerte aktørene i det norske pengespillmarkedet.



Våre poolprodukters omsetningsandel er høy. Gjennom vårt prosjekt Produkt, Media og Markedsføring har vi samlet prioriterte oppgaver, slik at vi kan snu trenden og publikum igjen kommer tilbake på banen. Da skal de hurtigrepeterende omsetningsformene også kunne få ny vekst.

## Løpskvalitet

Rapporten «Status Hest» viser at antall starterklærte hester har gått ned med 4,4 prosent siden i fjor. I tillegg har antall starter per hest økt noe, fra 6,42 til 6,65 (3,6 prosent). Dette kan kanskje reflekteres i at hver startende hest tjener mer penger enn i fjor, med en økning på hele 7,1 prosent.

## Status Hest 2018 (Pr. Oct 1, 2018)

Akkumulerte tall for de siste ti år. Starter gjort på norske baner.

Kategori	2014	2015	2016	2017	2018	Diff 2018-2017	Diff i %
Arrangerte dager	381	378	375	358	359	1	.3 %
Antall starterklærte	34894	34099	32080	31507	30119	-1388	-4.4 %
Antall totaløp	3063	3099	2903	2884	2845	-39	-1.4 %
Starter pr. løp	10.61	10.32	10.37	10.31	9.89	-.42	-4.1 %
Starter pr. hest	6.28	6.34	6.35	6.42	6.65	.23	3.6 %
Premie pr. hest	34006	34668	37892	39882	42729	2847	7.1 %

At de hestene som er aktive er svakt mer startende enn på samme tid i fjor, kan imidlertid ikke kompensere at hele 1 388 færre hester kom til start.

Premiebudsjettet er det Det Norsk Travelskap og Norsk Jockeyklub som disponerer, og det samlede premiebudsjettet vil være +/- 0 ved årets utgang.

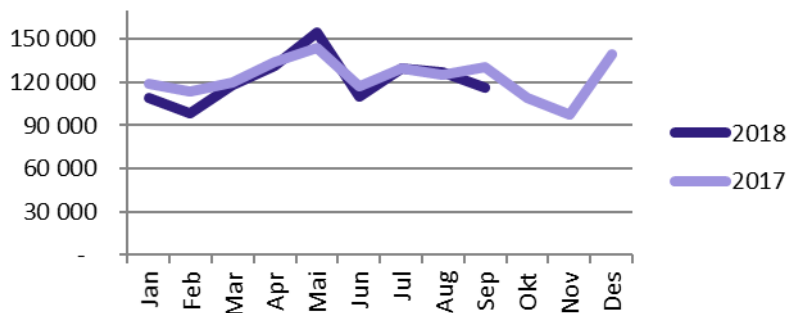
Ser vi på de akkumulerte tallene per tredje kvartal, er omsetningsstrukturen cirka 58,5/31,5 prosent nasjonalt/internasjonalt. Dette har ligget stabilt de siste månedene, og sier oss også noe om hva våre kunders preferanser. I dagens grenseløse markeder er det nesten umulig, og i hvert fall forbundet med risiko, å stenge enkelt markeder for våre kunder. Det finnes så mange veier inn til de internasjonale poolene, at det er en del av vårt kanaliseringssoppdrag at vi også tilbyr spill til internasjonale trav- og galopplop.

## Import/eksport av spilleløp

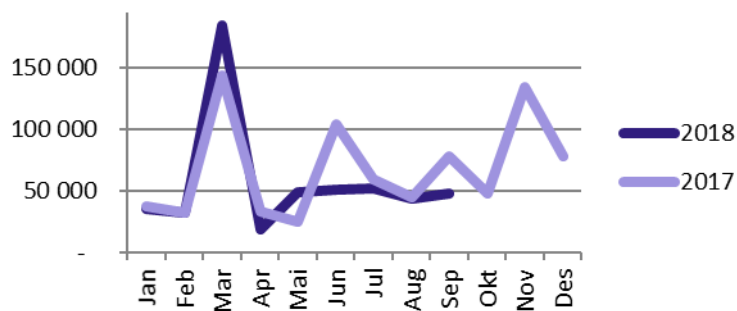
Totalt har vi importert løp fra utlandet til norske spillere for 1 094 millioner kroner, mot 1 132 millioner per september 2017.



# Rikstoto-bulletin 3. kvartal 2018



Tilsvarende har vi eksportert løp til utenlandske spillere for 513 millioner kroner, mot kr 557 millioner per september 2017.

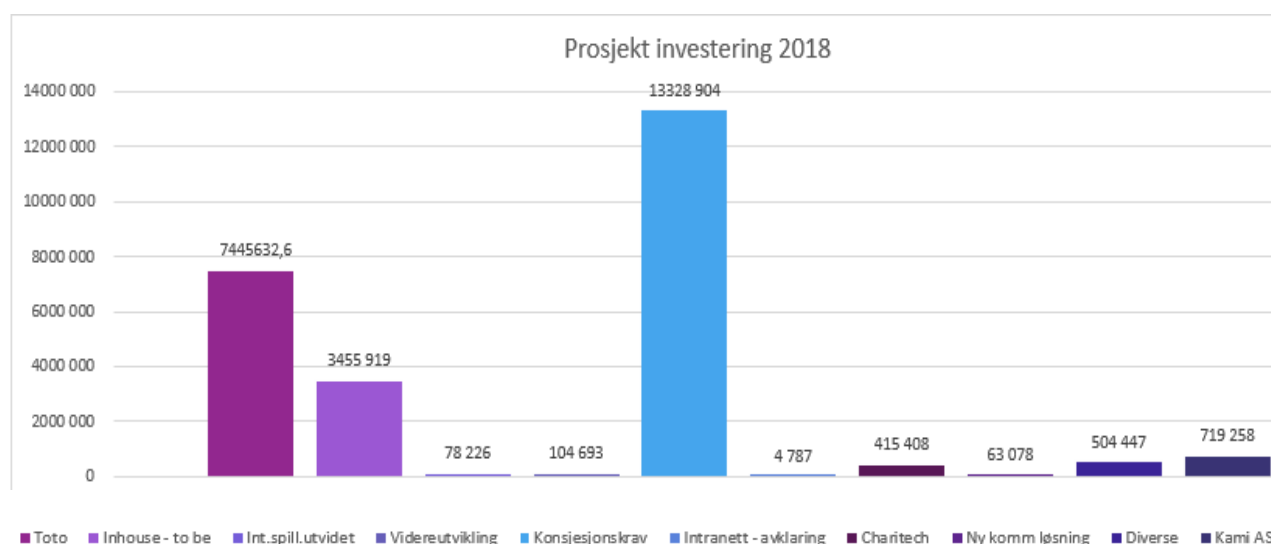


*Det handler om puls...*



## Prosjekter

Vi jobber kontinuerlig med ulike prosjekter. Hovedprosjektene er vist i grafen under, med kostnad per september. Denne viser at konsesjonskrav-prosjektet er definitivt den største aktiviteten hos Norsk Rikstoto i 2018.



## ToTo-prosjektet

Styret i Norsk Rikstoto besluttet i mai 2016 gjennomføring av ToTo-prosjektet. Bakgrunnen for prosjektet er behov for fornyelse og forbedret funksjonalitet i stiftelsens digitale salgskanaler. Våre digitale kanaler er tilrettelagt for én av våre to hovedmålgrupper: kunnskapsspilleren. Denne målgruppen er i stor grad tilfreds med dagens løsning, men vi har behov for fornyelse, nye og mer innholdsrike tjenester og en enhetlig brukeropplevelse på tvers av kanaler; som også tilrettelegges for lykkespilleren. Vår forretningsidé om å «levere spennende og underholdende opplevelser for folk flest» innebærer at det må tilrettelegges for lykkespillere. Med en felles enhetlig teknisk plattform, med tilpassede brukeropplevelser som øker kunde verdien «før-under-etter», er målsettingen å oppnå økt omsetning. Det er nå gjennomført flere leveranser på beta.rikstoto.no, og målet er at siden lanseres medio januar 2019. Vår nye mobilløsning, (beta), får ny funksjonalitet levert til markedet hver 14. dag og blir stadig bedre. Vi har også snart klar en løsning for Android.



## Konsesjonskrav-prosjektet

Som følge av ny konsesjon utstedt av Landbruks- og matdepartementet med virkning fra 1/1-17, kom det ytterligere krav knyttet til blant annet ansvarlig spill og innføring av tapsgrenser. Dette prosjektet vil gi en omlegging i registrering av spill, og sikrer at alt pengespill foregår i ansvarlige og kontrollerbare former. Dette er tiltak myndigheten innfører i arbeidet mot uønsket spilleatferd, eller spilleavhengighet. I tillegg til tekniske løsninger kreves det også at vi bygger opp et eget kompetansemiljø for å håndtere disse problemstillingene proaktivt. Prosjektet utvikles fortløpende og implementeres i 2017/2018 og fortsetter ut i 2019. Det er Lotteri- og stiftelsestilsynet som følger opp dette arbeidet i henhold til konsesjonen. Hittil i år har dette kostet 13,3 millioner kroner.

## Inhouse – ToBe

Vi er helt avhengige av å ha systemer som fungerer, og har stabil oppetid. Vi har de to siste årene jobbet med å sikre kontinuerlig drift og backup av våre systemer. Dette arbeidet fortsetter også i 2018.

Totalt sett har vi brukt cirka elleve millioner kroner mindre i prosjektarbeid per september, enn i fjor på samme tid. Konsesjonskravkostnadene inneholder nå isolert kun statsavgiften på 3,7 prosent av totalomsetningen. Overføringene til Norsk Hestesenter er fra 2018 flyttet ned til kategorien «overføringene til sporten», sammen med stevneveterinær/doping.

## Driftskostnader

Resultat KNOK	Resultat hittil i år	Faktisk Hittil i fjor
Driftsrelaterte kostnader	30 323	30 727
Administrative kostnader	91 309	90 893
Media	51 486	50 581
Markedsføring, salg	55 331	53 713
Sum driftskostnader	228 449	225 914

Kostnadene er 2,5 millioner kroner høyere enn på samme tid i fjor, men under planlagt budsjett. Dette skyldes prisstigning på mediaproduksjon, samt normert lønnsoppgjør. I tillegg er det brukt noe mer på markedsføring for å styrke kommisjonærleddet.



## Overføringer til sporten

Premier overført til sentralforbund DNT har økt sammenlignet med 2017, dette skyldes at vi har samlet alle premier til travet, også den delen av tilskuddet til DNT, som tidligere inneholdt premier. Totalt sett har sentralforbundene også fått økt sine rene driftstilskudd i 2018.

Videre er det viktig å få med seg at sentralforbundene fikk kr 10 mill. i 2017 allokert til premier i 2018. Det betyr at premier bokført i 2017 er kr 10 mill. «for høyt» og premier 2018 er bokført kr 10 mill. «for lavt» hvis man skal kunne sammenligne 2017 og 2018.

Banene har fått lavere overføringer da de har en inntektsfordelingsmodell som er avhengig av både omsetning og gevinstandel i regionen samt for Norsk Rikstoto totalt.

Resultat KNOK	Resultat hittil i år	Faktisk Hittil i fjor
<b>Resultat før overf.sporten</b>	<b>413 904</b>	<b>446 582</b>
Norsk Hestesenter	21 265	22 186
Provisjon og bidrag til DS	127 510	136 161
Premiematrise ordinære løp + V75	165 082	153 322
V75 premier	-	-
Oppdretterpremier 12%	16 991	18 335
Transportstøtte	2 357	2 569
Tilskudd DNT	43 287	67 237
Tilskudd + premier NJ	20 184	19 786
Overføring til RKB	1 875	1 725
Stevnevet/doping/statens insp.	7 924	7 430
Bidrag til hestesporten	6 698	7 404
<b>Sum overføringer til sporten</b>	<b>413 173</b>	<b>436 155</b>
<b>Resultat etter overføringer</b>	<b>731</b>	<b>10 427</b>

Norsk Rikstotos resultat etter overføringer viser et overskudd på 700 000 kroner, som er noe lavere enn fjoråret. Vi tilskriver nedgangen i sin helhet til innføring av nye konsesjonskrav.



## Balanse

Balanse KNOK Tekst	Resultat hittil i år	Faktisk Hittil i fjor
Bygninger	-	11
Varige driftsmidler - inkl prosjekter	26 165	32 005
Kortsiktige fordringer	-33	-
Investeringer i aksjer	5 894	6 672
Lån til DS og RKB	29 837	18 691
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>61 863</b>	<b>57 379</b>
Varer	4 711	3 150
Kortsiktige fordringer kunder	175 270	28 286
Ford komm avtaler	6 609	7 572
Avsetning for tap	-16 240	-17 548
Kommisjonærer	-47 275	-14 420
Bankinskudd, kontanter	88 722	193 883
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>211 797</b>	<b>200 923</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>273 660</b>	<b>258 302</b>
Grunnfond	1 000	1 000
Annen egenkapital	68 960	68 782
Avsetning til formålet	8 000	8 000
Årets resultat	731	10 427
<b>Sum egenkapital og avsetning</b>	<b>78 691</b>	<b>88 209</b>
Premiefond hestesport	24 374	21 707
Utjevningfond	3 019	4 343
Etableringslån	1 533	1 743
Lån	5 521	5 875
Leverandører	66 204	41 684
Kortsiktig gjeld - DS spill	20 021	-349
Skyldig statsavgift	34 076	37 768
Skyldig mva	-2 634	-1 087
Skyldig offentlige trekk	10 856	12 320
Annen kortsiktig gjeld	31 491	46 090
<b>Sum gjeld</b>	<b>194 461</b>	<b>170 136</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>273 660</b>	<b>258 345</b>



I perioden 2015-2016 valgte Rikstoto å kostnadsføre alle immaterielle eiendeler. Det betyr at fremtidige avskrivningskostnader er betydelig lavere for stiftelsen fra og med 2017, enn de eller ville vært hvis dette prinsippet ikke hadde blitt endret. Det betyr også at de prosjektkostnader som fremkommer via resultatet er samlede kostnader. Det ligger ingen skjulte kostnader knyttet til immaterielle poster i balansen.

Det er et viktig poeng at omløpsmidlene avhenger av hvilken ukedag kommisjonærtrekket utføres, i forhold til månedsavslutningen.

Stiftelsen har et grunnfond på én million kroner, og en total egenkapital som ligger lavere per september 2018 enn per september 2017. Dette skyldes et lavere resultat så langt i år.

For mer informasjon, kontakt:

Camilla Garmann, Økonomidirektør NR, Mobil: 90 55 14 93

E-post: [camilla.garmann@rikstoto.no](mailto:camilla.garmann@rikstoto.no)

Harald Dørum, Administrerende direktør NR, Mobil: 91 32 38 65

E-post: [harald.dorum@rikstoto.no](mailto:harald.dorum@rikstoto.no)

